

Svenska Friidrottsförbundets Verksamhetsinriktning 2006-2008

Visionen står fast

Friidrott skall vara en av landets mest attraktiva idrotter med en bred folklig förankring. Vår idrott skall vara en föregångare när det gäller att erbjuda alla som deltar i verksamheten rolig, stimulerande personlig utveckling fysiskt och psykiskt, socialt och kulturellt.

Friidrott skall stå för en positiv livsstil där både elit- och breddverksamheten utgör attraktionskraft och inspiration för ung som äldre, kvinna som man oavsett etniskt eller socialt ursprung.



Verksamhetsidé

Friidrott skall ge alla som vill möjlighet att delta som aktiv, ledare, funktionär, tränare eller bara friidrottsförälder. Detta skall ske genom en nationellt täckande föreningsverksamhet, utvecklad och anpassad till tidens krav på meningsfull fritid och utövad i inspirerande och ändamålsenliga miljöer.

Förbundets strategi- och planeringsprocess

Vid föregående årsmöte beslöts att arbeta med de strategiska frågorna mer aktivt och att de regionmöten som genomförs framöver skall vara en viktig del av utvecklingen av svensk friidrott. Detta skall ske genom att skapa ett nerifrån-och-upp-perspektiv i utvecklingsarbetet och tydligare koppla diskussioner och slutsatser från regionmötena till årsmötenas förslag och beslut.

Syftet är att gemensamt prioritera ett antal verksamheter och projekt samt komma överens om var i organisationen ansvaret ligger för att genomföra dessa. Vidare är syftet att klubbar och distrikt ska ges tid och möjlighet att i förväg diskutera de frågor och problemområden som ska behandlas på kommande regionmöten och påverka innehållet i dessa möten.

Detta arbetssätt innebär att FS ges tid att inarbeta synpunkter, förslag och slutsatser i framtida verksamhetsinriktningar. Kopplingen till förbundets årsmöte blir på detta sätt tydlig. Under hösten/vintern finns i princip, p g a tävlingssäsongerna, några månader till förfogande för detta arbete. Förbundet kommer framöver att underlätta arbetet genom att skicka diskussionsunderlag inför de regionala konferenserna, som kommer att genomföras i perioden mitten oktober till mitten november.

För hösten 2005 har följande datum beslutats:

- Väst- resp Sydsverige möts två av dagarna 21-23 okt.
- Norra Sverige möts två av dagarna 28-30 okt.
- Mellan- och Östsverige möts två av dagarna 11-13 nov. (Två av tre dagar är avsatta för att ge möjlighet till eventuell samordning med SDF-konferens.)

Arbetsättet innebär att klubbar och distrikt ges tillfälle att påverka och medverka till att verksamhetsinriktning och planer blir väl förankrade i hela rörelsen. FS förhoppning är att ovanstående arbetssätt också leder till att konferenser, aktiviteter och tävlingar samordnas så att så få krockar som möjligt uppstår.

Gemensamma mål 2006-2008

FS föreslår att svensk friidrott jobbar mot följande målsättningar för perioden 2006-2008:

- Fler barn och ungdomar skall ges möjlighet att prova och utöva friidrott bl a genom modifierade tävlingsformer.
- Fortsatt aktivt utbildningsarbete för tränare och ledare så att all verksamhet skall ledas av kompetenta ledare.
- Föreningsverksamheten skall stödjas för att få fram en stark elit, som genom nationella och internationella framgångar skapar ett ökat marknadsvärde och hög image.
- Vi ska eftersträva ett nationellt heltäckande nät av friidrottsföreningar i landet, vilket innebär minst en aktiv och attraktiv friidrottsklubb i varje större tätort.
- Vi ska aktivt bearbeta kommunstyrelser för bättre tillgång till och nyinvesteringar i moderna anläggningar för friidrott.
- Vi ska tillsammans dra nytta av det ökade intresset för friidrott och öka sponsorintäkterna till svensk friidrott.
- EM 2006 skall resultatmässigt överträffa EM 2002 där Sverige tog 5 medaljer och slutade 12:a i poängligan (nationspoäng).
- Vi ska eftersträva att ha fler kvinnor och ungdomar i beslutande organ, från klubb- till förbunds nivå.
- Vi skall bedriva all friidrott utan inslag av doping och droger och med utbildning i skadeprevention eftersträva ett skadefritt utövande.
- Med utgångspunkt i det ovanstående skall fortsatt utbildning av "strategiska ledare" stå i fokus.

Föreningsutveckling

Med start under år 2003 har FS och distrikt de två senaste åren samlat svensk friidrotts strategiska ledare till regionala träffar för diskussion av friidrottens framtids- och utvecklingsfrågor. Dessa möten har grundligt bearbetat svensk friidrotts verksamhetsmål.

Sammanfattningsvis har följande frågor prioriterats:

Det ska finnas minst en aktiv och attraktiv friidrottsklubb, stödd av ändamålsenliga hallar och arenor, i varje större tätort. Verksamheten för barn upp till 12-14 år ska ha som huvudmål att så många som möjligt "älskar friidrott". I verksamheten för tonåringar och seniorer ska finnas många aktiva, kompetenta tränare och ledare samt engagerade föräldrar.



Svensk friidrott ska ha en stark nationell och internationell elit som kontinuerligt deltar i attraktiva tävlingar, som exponerar vår idrott på ett önskat sätt.

Svensk friidrott ska på alla nivåer ha en kompetent och dynamisk organisation som hela tiden utvecklas och stärker sin ställning i samhället.

För att ge underlag till analys och diskussion avser FS också att mer systematiskt än hittills dokumentera fakta om tillståndet och utvecklingstendenserna i svensk friidrott. Ett första resultat i den riktningen kan ses i årsredovisningen från 2004 som innehåller diagram och statistik till hjälp för dessa analyser. Detta kommer att utvecklas under den kommande treårsperioden.

Barn- och ungdomsverksamhet

Genom de senaste årens näst intill exceptionella framgångar vid internationella mästerskap har intresset hos barn och ungdomar att bli en ny Carro, en Stefan, en Christian, en Kajsa eller en Jimisola ökat dramatiskt. En anstormning av unga entusiaster ställer stora krav på föreningarna och möjligheten att såväl ta mot och skapa utrymme för dessa som att förse grupperna med kompetenta ledare.

Med hjälp av det nya utbildningsmaterial som har tagits fram, och som färdigställdes 2003, kan en satsning på att stödja *utbildarutbildning* ske. Detta innebär att utbilda personer som i sin tur kan inspirera och utbilda nya barn- och ungdomsledare. Det är en angelägen uppgift att få fram tränare och ledare som motsvarar efterfrågan. Dessa utbildare ska inom respektive distrikt ta ansvar för ett ledarutvecklingsprogram med sikte på ledare för 7-14-åringar.

En satsning som går parallellt med detta - och till viss del kommer att vara överlappande - är programmet *2006 Nya Ledare*. Ett projekt, som med EM som inspirationskälla, skall säkerställa att det finns många, hungriga och kompetenta ledare i föreningsverksamheten och därigenom tryggar ledarförsörjningen in i nästa decennium.

2006 och 2007 utgör de sista åren av den statliga s k Handslagssatsningen om totalt en miljard kronor, medel som av föreningar bl a kan utnyttjas för att finansiera ledarutbildning. Friidrotten har så här långt varit förhållandevis framgångsrika i nyttjandet av dessa projektmedel.

När nu de sista åren skall avverkas står inte mindre än 700 miljoner till idrottsrörelsens förfogande. Här har friidrotten både en möjlighet och ett stort ansvar att investera i och förvalta dessa resurser för att släppa in fler i verksamheten, att öka den etniska mångfalden och att samverka med skolan.



Ambitionen att bidra till kvalitativt bra tävlingar och sommarskolor för ungdomar kvarstår. Tillgången på resurser för barn- och ungdomssatsningar avgör i vilken utsträckning sådan verksamhet kan stödjas av SFIF centralt.

Breddverksamhet

Svensk friidrotts viktigaste breddverksamhet är de många motionslopp som arrangeras runtom i landet.

SFIF uppmuntrar verksamheten centralt, bl a genom att ge ut *Joggingkalendern*, en kalender för motionslopp. Att kunna fortsätta med den utgivningen är angeläget.

Det är också önskvärt att SFIF kan bidra till att hitta nya samarbetsformer med andra aktörer inom breddområdet. SFIF bör uppmuntra till sådana projekt genom att sprida information om goda exempel.

FS uppfattning är att breddverksamheten budgetmässigt för SFIF:s del ska vara självfinansierad, vilket innebär att ett fortsatt samarbete med sponsorer är nödvändigt.

Elitverksamhet

Med EM 2006 för ögonen har FS tillsammans med förbundskaptenen och landslagsledningen beslutat om en bred elitsatsning. Strax efter nyåret 2005 presenterades EM-truppen med över 75 aktiva från nästan 40 föreningar. Detta skall inte uppfattas som en urvattnad och kravlös satsning. Tvärtom är ambitionen att med en numerärt stor trupp hos aktiva, tränare och klubbar öka intresset för EM samtidigt som en rad yngre talanger ges såväl stöttning och inspiration som tränings- och tävlingsmässiga förutsättningar att göra sitt yttersta för att kvalificera sig till deltagande vid Europamästerskapet på hemmaplan.

Det huvudsakliga stödet till våra elitaktiva ges även fortsättningsvis av deras egna klubbar och tränare men det är FS bedömning att dessa insatser kan förstärkas genom centrala insatser av det slag som gjorts och kommer att göras.



Genom ett byte av klädsponsor för perioden 2005 till 2008 har betydande resurser ställts till förbundets förfogande för en fortsatt offensiv satsning. Upplägget för 2005 och 2006 fram mot EM har av den nye förbundskaptenen planerats i samråd med landslagsledningen. Därefter följer givetvis en satsning mot OS 2008. Det är FS ambition att de resurser som ställs till landslagsledningens och elitens förfogande skall vara på en något högre nivå än den som gällde inför Aten 2004. FS ser också positivt på *Aktivas råd*, som man hoppas skall vara en "speaking partner" i planering under den kommande perioden.

Ett annat viktigt stöd för elitverksamheten i synnerhet, och klubbverksamheten i allmänhet, är förbundets medicinska nätverk bestående av läkare, sjukgymnaster och terapeuter. Det är angeläget att resurser tillskapas för att genom utbildning och information sprida kunskap om skadeprevention och rehabilitering i syfte att uppnå en så skadefri verksamhet som möjligt.

Ett område där det finns många olika synpunkter är friidrottsgymnasiernas verksamhet. I juni 2004 presenterades en internundersökning för FS och under sensommaren och hösten 2004 har den nye förbundskaptenen tillsammans med ansvarig tjänsteman inom

kansliet träffat FIG-tränarna för en diskussion om krav på kvalitet och resultat. Inför den nya dimensioneringsperioden (2005-2008) av intag till Idrottsgymnasierna har kvalitetsaspekter noga diskuterats i FS varefter fördelning skett för den kommande treårsperioden. Glädjande i detta sammanhang är att friidrotten erhållit en utökning med två platser för denna period. Totalt har friidrotten 172 gymnasieplatser per läsår.

Genom *Medaljklubben* tillförs elitavdelningen särskilda resurser för satsning med sikte på EM 2006. Överskottet från Medaljklubben går oavkortat till den satsningen.

I de dialoger SFIF haft med SOK känner vi en stor tillit och tillförsikt inför det nya stödprogram som SOK planerar för olympiska specialidrottsförbund. Det är vår starka övertygelse att en förnyad satsning med såväl stöttning av tränare och aktiva som stöd till projekt typ *Elitidrottsskolan* och andra utvecklingsaktiviteter kommer att genomföras i detta samarbete. Det är också önskvärt att kunna satsa ytterligare resurser på elittränarutbildning.

Information

Svensk friidrotts hemsida, www.friidrott.se, har utvecklats till att vara förbundets snabba, välbesökta och uppskattade informationskanal. Från ett dagssnitt på 3 450 besökare 2002 steg denna siffra till nästan 5 600 under 2004. En imponerande ökning på dryga 62%! Så även om de personella resurserna under perioden varit mycket begränsade har sidan utvecklats på ett mycket förtjänstfullt sätt. Därom vittnar de allt större besöksiffrorna.

Det finns en uttalad ambition från FS att förstärka och förbättra informationsområdet. En ny tjänst som *informations- och mediaansvarig* inrättades vid årsskiftet. I den alltmer fokuserade situation som förbundet glädjande nog befinner sig i är det av största vikt att vi kan agera snabbt och proaktivt samtidigt som vi skall erbjuda elitaktiva, landslagsledning, förbundskapten och media en högklassig informationservice.

Åtgärder för att öka intäkterna

På förbunds nivå skall vi med ökade sponsorintäkter eftersträva en fortsatt hög egenfinansiering och genom en successiv ökning av det egna kapitalet ge förutsättningar för en satsning mot OS 2008 som minst motsvarar EM-satsningen 2006.

Genom det ökade intresset för svensk friidrott finns en potential för ökade intäkter främst på sponsor-marknaden. Dessvärre äger inte SFIF särskilt många säljbara rättigheter i form av evenemang eftersom vår idrott per definition på elitnivå inte har samma nationella tävlingsintensitet som t ex lagidrotter. Därav kan intäkter från TV-rättigheter aldrig komma friidrotten till del på samma sätt som för de stora lagidrotterna. Däremot kan vi med den legitimitet friidrott har i samhället i stort och med den attraktionskraft våra elitidrottare har genom framgångar på tävlingsarenorna attrahera företag, som med en intern policy och ett uttalat intresse av att ta ett stort socialt ansvar vill vara en medaktör för ett sunt idrottande såväl bland yngre som äldre.

FS avser att arbeta efter en marknadsplan med riktlinjer att rekrytera nya och behålla och utöka samarbetet med befintliga samarbetspartners. Ett exempel på detta är den upphandling av ny klädsponsor som nämnts tidigare. Det är dessutom angeläget att finna andra finansieringskällor än traditionell sponsring. Arbetet leds av ordföranden, generalsekreteraren och förbundets marknadsansvarige.

FS lägger också stor vikt vid fortsatt resursanskaffning genom t ex de nya statsmedlen, i form av Handslaget, som genom RF kommer idrotten tillgodo. Det är viktigt att vi uppehåller en bred verksamhet med tydliga inslag av satsningar på barn, ungdom, jämställdhet mellan kvinnor och män, integration av invandrare, bredd och annan hälsofrämjande verksamhet. Statens signaler till idrotten är att de bidragen är villkorade med insatser på de nämnda områdena.

Prioriteringar

SFIF:s centrala verksamhet är indelad i elva programområden. Flertalet av dessa innebär uppgifter som vi som centralt förbund inte kan prioritera bort. Det gäller följande program:

- Intern demokrati, valda organ
- Nationell och internationell representation
- Landskamper och internationella mästerskap
- Svenska Mästerskap

Nettokostnaderna för dessa program uppgår i 2005 års budget till cirka 5,5 MSEK. FS:s bedömning är att kostnaderna för dessa program inte kan reduceras.

Tre av verksamhetsprogrammen genererar SFIF:s huvudsakliga nettointäkter, nämligen:

- Finnkampen
- Marknad
- Gemensamt

FS bedömning är att det för den kommande treårsperioden med EM på hemmaplan 2006 och mot OS 2008 bör vara möjligt att öka intäkterna från sponsormarknaden. Svensk friidrott har för dagen en stark ställning i den allmänna opinionen och sannolikt också på sponsormarknaden. Samtidigt har marknaden varit relativt svag och återhållsam under senare år. Förhoppningsvis kommer SFIF:s egenfinansiering att förbättras om framgångarna fortsätter för svensk friidrott.

Kostnaderna i dessa program är stora främst inom programmet Gemensamt, som omfattar fasta kostnader såsom det centrala kansliets personal, lokaler, teknisk utrustning mm. FS bedömning är att dessa kostnader är rimliga i proportion till förbundets verksamhet och vad som förväntas levereras av kansliet.

De program som inte består av nödvändig, men enligt FS angelägen, verksamhet är:

- Elitutveckling
- Barn- och ungdomsverksamhet
- Stöd till lokal verksamhet
- Information

Nya satsningar kräver i huvudsak nya resurser. Det är angeläget att diskutera på vad nya resurser i första hand ska satsas. Sådana frågor har aktualiserats på flera förbundsmöten under senare år och allt som funnits på önskelistorna har inte kunnat göras. Men i takt med att förbundets ekonomi har stärkts har nya satsningar kunnat realiserats.

Inför 2006 och åren därefter ser FS följande uppgifter som särskilt angelägna:

Förbättrade villkor för ledare på landslagsuppdrag.

Det är FS ambition att landslagsledare i likhet med vad som gäller inom flera andra idrotter på sikt skall kunna få ersättning för förlorad arbetsinkomst eller ett rimligt arvode när de fullgör uppdrag för SFIF:s räkning. FS har i budgeten för 2005 avsatt resurser - om än på en otillräcklig nivå - för detta ändamål. Detta synsätt behöver förstärkas och permanentas, men kräver att budgetutrymme skapas i takt med att förbundets ekonomi förbättras.

Elittränarutbildning.

Under 2004/05 har *Juniortränarutbildning* genomförts. Utbildning av elittränare är viktig för att säkerställa framtida framgångar och för att kunna möta det behov av tränare som finns ute i landet. Att påbörja en ny utbildningsomgång är en prioriterad aktivitet för den kommande perioden.



EM 2006.

EM i Göteborg 2006 utgör en unik möjlighet att manifestera och positionera svensk friidrott. För föreningsmedlemmar vill vi göra EM till decenniets främsta inspirationskälla och för den svenska befolkningen i allmänhet skall EM bli en folkfest och ett nationellt evenemang man som svensk njuter av och är stolt över. Vi skall tillsammans bedriva all verksamhet fram till EM med sikte på att arrangemanget ska bli en stor framgång och en språngbräda för den framtida verksamheten.

EM 2006 har stor betydelse inte bara för Sverige som friidrottsnation i det globala samfundet utan än mer för det lokala föreningslivets möjlighet att få en blomstringsperiod. Låt oss alla brinna för ett sjudande friidrottsverige med EM 2006 som det sprakande fyrverket i nära sikte