



SVENSK FRIIDROTT

## Utredningsplan för framtagande av förslag till beslut om införande av en ny regional organisation

(slutversion fastställd av arbetsgruppen 190813)

### Bakgrund och uppdrag

Vid förbundsårsmötet 2018 fick förbundsstyrelsen i uppdrag att tillsätta en utredning rörande aspekter av Svensk Friidrotts organisation och styrning med fokus på de regionala strukturerna. Den av förbundsstyrelsen tillsatta arbetsgruppen lämnade en slutrapport till styrelsen inför dess sammanträde den 18 januari 2019. De främsta syftena med utredningen var att komma med förslag för att (i) öka tydligheten, (ii) förenkla samt (iii) att kunna använda resurser på ett bättre sätt. I rapporten redovisas hur utredningen genomförts och vad som framkommit av arbetet. Vid sitt inledande möte i juni 2018 gjorde arbetsgruppen en nedanstående SWOT-analys avseende dagens regionala struktur.

<p><b>Styrkor</b></p> <p><u>Demokrati</u>, som en del av SFIF  <u>Närheten</u> till föreningarna            Täcker <u>olika behov</u>            Gör att Svensk Friidrott ändå <u>fungerar</u>            Ger plats åt mycket <u>ideellt engagemang</u>  <u>Värdegrunden</u> styr mer än strukturen</p>	<p><b>Svagheter</b></p> <p><u>Otydlighet</u>; mandaten SDF-UC, vem gör vad, kommunikationsvägar, samordning mellan SDF.  <u>Ojämn</u> styrka  <u>Ovilja</u> till engagemang  <u>Konkurrens</u> om samma resurser, <u>förväntanskonflikt</u>            Bristande förmåga att <u>fånga/sprida ny kunskap</u>            Tung <u>administration</u></p>
<p><b>Möjligheter</b></p> <p>Rätt använt är SDF en <u>möjlighet</u>            Korta <u>avstånd</u>            Någorlunda <u>känd struktur</u>            Rätt ledarskap/organisationsstruktur kan <u>motivera</u>            Finns vissa <u>resurser</u></p>	<p><b>Hot</b></p> <p>Nyskapande <u>krafter hamnar utanför</u> – lockas inte in            Förändringar i vår <u>omvärld</u> (kommuner, RF, staten, globalisering, digitalisering)            Ideellt arbete i förhållande till <u>organiserad föreningsstruktur</u>.</p>

Av omvärldsanalysen framgick att majoriteten av landets SF är organiserade med färre SDF än den indelning RF har med 19 distrikt och flertalet av dessa SF har färre än 10 SDF. Mot bakgrund av det och den stora variationen av resurser som friidrottens SDF förfogar över föreslog arbetsgruppen en organisation med färre SDF än dagens, men konstaterade att en eventuell minskning av antalet SDF måste utvärderas med utgångspunkt från behov och resurser men också med avseende från identifierade nackdelar vid färre distrikt. Stora avstånd och minskad förståelse för lokala behov upplevdes enligt slutrapporten som det största "hotet".

Med slutrapporten som grund beslutade styrelsen att till förbundsårsmötet i Karlstad den 23-24 mars 2019 lägga fram ett förslag till inriktning för den framtida regionala

organisationen. Som resultat av debatten på förbundsårsmötet modifierade styrelsen sitt förslag något i samband med mötet. Det utmynnade i att förbundsstyrelsen fick i uppdrag att tillsätta en arbetsgrupp med uppgift att ta fram ett förslag till beslut som utformas utifrån en fördjupning av följande inriktning:

- Organisationen ska bestå av en regional nivå (dvs de uppgifter som idag ligger på de tre regionerna och UC får hanteras endera av SFIF eller framtida SDF).
- Organisationen ska bestå av färre SDF fr o m 2021, men för att stärka den lokala samverkan och minska avstånden etableras "kluster" av föreningar inom ett mindre geografiskt område.
- Framtida SDF ska:
  - alla vara kopplade till någon form av "resurscenter" (RIG, PC, stark förening etc);
  - vart och ett ha möjlighet till en anställd resurs (minst 0,8 tjänst/SDF, då det är viktigt att ha en person som kan ha det som sin huvudsakliga sysselsättning).
- Den regionala nivåns uppdrag ska:
  - tydliggöras, bl a kopplad till ny verksamhetsinriktning för Svensk Friidrott;
  - inkludera att etablera (med stöd av SISU) och stärka en ökad lokal samverkan genom kluster (totalt ca 40).
- Finansieringen för att kunna stärka verksamhetsutveckling på lokal nivå och föreningarnas konkurrenskraft ska ses över. Särskilt fokus ska riktas på föreningsordförandens roll.
- Resurserna för PC, RIG, NIU och elitmiljöer för eftergymnasiala studier med kopplingen att stödja utvecklingen på regional nivå ska optimeras.
- De nationella resursernas uppdrag för att nå en ökad styrning i harmoni med den regionala strukturen ska tydliggöras.
- Insatser för att stärka en ökad samarbetskultur inom svensk friidrott ska genomföras.
- Möjligheten att införa direktdemokrati genom rösträtt för alla föreningar vid SFIFs årsmöte ska ses över.

Förbundsstyrelsen beslutade vid sitt möte den 11 juni att tillsätta en arbetsgrupp bestående av Toralf Nilsson (ordförande), Thore Brolin, Lou Cederwall, Anders Havdelin, Karin Lundgren, Gunilla Löthagen Sjöstrand, Bengt Olsson, Jahja Zeqiraj samt medarbetare från förbundskansliet. Därefter har det blivit klart att Gunilla Dahlén och ytterligare en person kommer att ingå i arbetsgruppen från kansliet och att RF/SISU Idrottsutbildarna bistår arbetsgruppen med processledning genom David Gustafsson. Uppdraget är att ta fram ett väl förankrat förslag till beslut genom att skapa förståelse för nyttan.

Vid mötet den 11 juni beslutade förbundsstyrelsen även att arbetsgruppen med utgångspunkt i inriktningsbeslutet vid förbundsårsmötet ska ta fram och fastställa en utredningsplan som bland annat beskriver bakgrund, uppdrag, syfte, förutsättningar, avgränsningar, metodval, tid- och aktivitetsplan (inklusive en beskrivning hur uppdraget saka samordnas med framtagande av förslag till ny verksamhetsinriktning)

### **Syfte**

Det främsta syftet med utredningen är att komma med förslag för att resursoptimera och därigenom skapa förutsättningar för en starkare Svensk Friidrott med en ökad lokal konkurrenskraft.

## **Förutsättningar och avgränsning**

Tiden för utredningsarbetet är begränsad, vilket gör att det är väsentligt att tidigt komma till handling med ett konkret förslag. Inriktningen bör vara att nuvarande SDF-gränser ska vara intakta, justeringar får göras i ett senare skede.

Utredningen behöver ge svar på frågan kring finansieringen (trots att det är oklart med nivå på framtida bidrag från RF) och kommande kulturella förändringsresa behöver synliggöras. Vidare kan det finnas i dagsläget okända hinder som behöver identifieras.

Förslaget till ny verksamhetsinriktning kommer att arbetas fram parallellt med utredningen, men det formella beslutet kring den tas först vid ett extra förbundsårsmöte hösten 2020. Koordinering gentemot förslag till ny verksamhetsinriktning sker genom styrelsen via Karin Lundgren.

Arbetsgruppen ska inte genomföra den nya organisationen, men det finns ett behov av att under utredningen identifiera vad som behöver ske efter årsmötesbeslutet i mars 2020 till dess att den nya organisationen ska träda i kraft den 1 januari 2021. Fokus på utredningen ska vara struktur, inte hur det lokala samarbetet ska gå till i detalj.

## **Metod och material**

Arbetsgruppen identifierar och löser inledningsvis centrala frågeställningar så som ekonomin, antal distrikt och vidareutveckling av tanken kring kluster. Förslag till ny organisation tas fram genom att tidigt involvera och föra dialog med distrikten. Eventuellt tillsätts en referensgrupp med ett antal SDF-ordförande. För att hantera den snäva tidsramen är det väsentligt att arbete sker i mindre grupper mellan mötena med hela arbetsgruppen.

Arbetsgruppens möten kommer att vara både fysiska och telefon/webbaserade, beroende på läget i arbetet. Minnesanteckningar förs för gruppens möten. Utredningens material samlas på gemensam plattform på Sharepoint, dit alla i arbetsgruppen ges tillgång.

## **Tid- och aktivitetsplan**

2 juli	Uppstartsmöte för arbetsgruppen
13 augusti	Möte med arbetsgruppen
25 augusti	Konferens med SDF-ordförande för att testa tankar kring ny indelning och eventuellt tillsättning av referensgrupp
29-30 augusti	Avrapportering till förbundsstyrelsen
19 september	Möte med arbetsgruppen
28 sept.- 20 okt.	Möten (UC-vis) med SDF-styrelserna (à 2,5 – 4 h beroende på vardagkväll vs helg)
9 oktober	Möte med arbetsgruppen
11 oktober	Delrapport färdigställd och sänd till förbundsstyrelsen
18 oktober	Avrapportering till förbundsstyrelsen
23-24 november	Ordförandekonferensen i Stockholm
24 november	Möte med arbetsgruppen
10 december	Kort muntlig avrapportering till förbundsstyrelsen
12 januari	Redovisning av slutrapport skickas till förbundsstyrelsen (möte 17 jan)

21 februari                      Förbundsstyrelsen tar beslut om styrelseförslag till förbundsårsmötet  
28-29 mars                      Förbundsårsmöte i Uppsala

Till ovanstående tidplan tillkommer ytterligare möten med arbetsgruppen mm.

Efter beslut om en ny organisation behöver berörda nuvarande SDF upphöra eller slås ihop ("fusioneras"). SFIFs stadgar behöver skrivas om och beslutas vid ett extra årsmöte hösten 2020. Pengar behöver fördelas mellan de nya distrikten. Det behöver också identifieras vilka avtal som måste skrivas om. Personal behöver sägas upp alternativt erbjudas övergång till ny arbetsgivare. Vidare behövs en plan för de nya distrikten som bland annat innefattar val av styrelse, antagande av stadgar. De nya distrikten etableras under hösten 2020, verksamhetsövergång sker den 1 januari 2021 och de gamla distrikten avvecklas våren 2021.

#### **Kostnader**

- Anlitande av processledare från RF/SISU Idrottsutbildarna
- Konferens för SDF-ordförande i samband med Finnkampen (resa, boende, förtäring)
- Resor till möten med SDF-styrelserna
- Resor till arbetsgruppens möten
- Förtäring i samband med arbetsgruppens möten

#### **Avrapportering**

Förbundsstyrelsen beslutade vid sitt sammanträde den 11 juni att fortskridandet av utredningens arbete återspeglaras till styrelsen kortfattat vid varje möte samt att det görs en samlad delrapportering till styrelsen någon gång under senhösten.

Utredningens resultat, i form av en slutrapport med analyser och förslag till beslut vid förbundsårsmötet 2020 ska lämnas till förbundsstyrelsen senast den 12 januari.