

## Förbundsstyrelsens förslag nr 1:

### Tillsättande av utredning av organisation och styrning

#### Förbundsstyrelsen (FS) föreslår

att förbundsårsmötet ger FS i uppdrag att tillsätta en utredning rörande aspekter av Svensk Friidrotts organisation och styrning med fokus på de regionala strukturerna för Svensk Friidrott.

Utredningens resultat, i form av analyser och eventuella förslag, ska tillställas FS för att hinna läggas fram för Förbundsårsmötet 2019.

Följande aspekter ska utredas:

1. Inventering och analys av de regionala strukturerna inom Svensk Friidrott inkluderandes, men inte begränsat till, de 23 specialdistriktsförbunden (SDF), utbildningscentra (UC), fyra prestationscentra, regioner (Norrland, Svealand, Götaland), RIG/NIU och Friidrottscentra (en pilot har just startat i Växjö).
2. Inventering och analys av behovsbilden av regionala strukturer inom Svensk Friidrott. Såväl aspekter av behov från föreningarna som från SFIF centralt ska ingå i detta arbete.
3. Förslag till hur den regionala strukturen för Svensk Friidrott bör se ut. Specifikt ska otydligheter kring hur regionala strukturer (se ovan) kan kopplas samman till en enhetlig nationell struktur adresseras. Rollen för SDF förtydligas och utvecklas i detta föreslagna regionala landskapet för Svensk Friidrott. Möjligheter till färre SDF genom sammanslagning ska utredas genom att belysa för- och nackdelar och med exempel av erfarenheter från andra specialförbund inom RF där sammanslagningar redan genomförts. Förslagen till strukturer ska ta sin utgångspunkt i behovsanalysen genom en beskrivning av vad som ska göras.

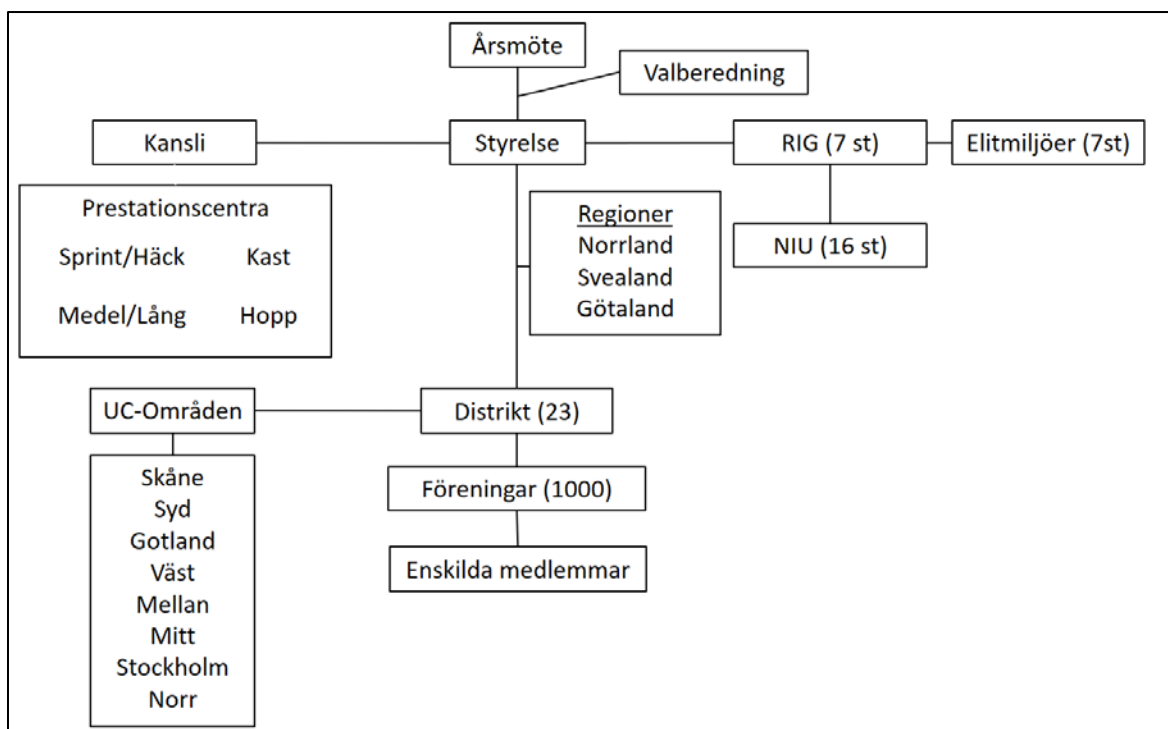
För utredningens genomförande ska FS sätta samman en utredningsgrupp (*Organisationsutredningen för Svensk Friidrott*), som rapporterar sitt arbete löpande till FS, med representanter enligt följande direktiv:

1. Ordförande i utredningen och ytterligare en ledamot från FS.
2. En representant från SFIF's Kansli, som fullvärdig gruppmedlem och gruppens sekreterare.
3. Utvalda representanter för att i utredningsgruppen ha erfarenheter från olika delar av Svensk Friidrott t.ex. stora föreningar (Elitklubbarna), mindre föreningar, SDF, UC, ungdomsrådet, aktivas råd, tränare och andra typer av ledare.

Hänsyn ska även tas till gruppens sammansättning vad gäller geografisk spridning och mångfald (inkl. könsbalans).

Förbundsårsmötet ger FS i uppdrag att tillsätta en utredning rörande aspekter av Svenska Friidrottsförbundets organisation och styrning med fokus på de regionala strukturerna för Svensk Friidrott.

Utredningens resultat, i form av analyser och eventuella förslag, ska tillställas FS för att hinna läggas fram för Förbundsårsmötet 2019.



**FIGUR:** Organisationen av Svensk Friidrott såsom den presenterades vid Ordförandekonferensen 18-19 november 2017.

Hur Svensk Friidrott fungerar och är organiserad är mycket viktigt. Det är de flesta i vår breda friidrottsfolk rörelse överens om. Men strukturen för Svensk Friidrott i sin helhet kan ibland vara svår att överblicka och beskriva. Därför driver Svensk Friidrott sedan ett år tillbaka ett RF-stött projekt ("En översyn av organisation och governance för Friidrotten i Sverige") i syfte att göra en översyn av organisationen med såväl perspektivet organisation som styrning.

Grundvalen och syftet med 'good governance' inom idrotten kan summeras till att värna om idrottens oberoende, trovärdighet och utvecklingskraft genom att säkerställa att idrottens organisationer leds, arbetar och utvecklas på ett professionellt sätt för att uppnå organisationens syften och mål. Att effektivt använda våra resurser är en annan drivkraft i detta arbete som kommer att pågå 2018 och 2019. Vi tror att denna governanceöversyn kan ses som en förstudie till framtagande av nästa Verksamhetsinriktning för Svensk Friidrott 2020-2026.

Som en första del av resultatet av detta governance-arbete föreslår nu Förbundsstyrelsen att se över de regionala strukturerna inom Svensk Friidrott. De främsta syftena med utredningen är att komma med förslag för att (i) öka tydligheten, (ii) förenkla samt (iii) att kunna använda resurser på ett bättre sätt. Dessutom ser vi möjligheter till att identifiera helt nya grepp regionalt som kan påverka friidrotten i landet på ett positivt sätt. Vi anser att nytänkande är en stor möjlighet för Svensk Friidrott. Arbetet ska förstås bygga på en behovsanalys med en bild av vad som ska göras.

Vid ordförandekonferensen den 18-19 november 2017 presenterades ovanstående försök till organisationsschema (se FIGUR) som underlag till en diskussion om behov till förändringar. Slutledningarna från diskussionerna vid denna ordförandekonferens ligger också till grund för detta styrelseförslag.

Centralt för organisationen av Svensk Friidrott är förstås våra föreningar då dessa samlar samtliga de friidrottare som utövar vår fria idrott. I dessa föreningsstrukturer finns de flesta av alla de resurser som finns för att leda och organisera verksamheten i form av ledare och tränare. Här finns kompetensen, basen och de flesta erfarenheterna samlade. Svenska Friidrott står och faller med att det finns föreningar av olika slag med möjligheter att utvecklas och att dessa finns över hela landet. Många av dagens elitfriidrottare har sitt ursprung i en liten lokal friidrottsklubb i vårt avlånga land.

Samtidigt finns behov av att friidrotten i Sverige fungerar genom att hållas samman. På nationell nivå hålls sådana övergripande aspekter samman i ett nationellt förbund, Svenska Friidrottsförbundet (SFIF, eller Svensk Friidrott) vars huvuduppgift är att stödja föreningsarbetet. Dessa övergripande aspekter för friidrotten i landet inkluderar regelverk, kalenderfrågor, statistik, landslag, nationella kopplingar till Riksidrottsförbundet (RF) och Sveriges Olympiska Kommittén, internationella kopplingar, mm. En viktig central fråga för SFIF är att fördela de statliga resurserna på ett klokt sätt. Statliga pengar till SFIF kommer främst via RF.

Mellan föreningar och SFIF finns behov av strukturer för att koordinera verksamheter regionalt från föreningsperspektivet. Även SFIF har behov av att hitta formerna för att hålla samman gemensamma aktiviteter regionalt.

Dessa regionala strukturer [de 23 specialdistriktsförbunden, utbildningscentra (UC), fyra prestationscentra, regioner (Norrland, Svealand, Götaland), RIG/NIU och friidrottscentra (en pilot har just startat i Växjö)] upplevs idag som otydliga, ofta med för lite resurser och med överlappande uppdrag. Denna situation leder till att de kan vara hämmande för utveckling av Svensk Friidrott, främst p.g.a. suboptimering av resurser.

Ordförandekonferensen identifierade i konsensus att regional koordinering är nödvändigt och att det finns stora möjligheter till förenkling i dessa viktiga regionala strukturer.

FS har beslutat att inte redan nu lägga fram ett förslag till alternativa, sammanhållna, tydliga och förenklade regionala strukturer. Istället föreslår vi till Förbundsårsmötet att tillsätta en utredning med en bred representation från Svensk Friidrott. Utredningen bör arbeta förutsättningslöst men med ett tydligt uppdrag.