



SVENSK FRIIDROTT

Styrelseförslag till Förbundsårsmötet 2009

Friidrott för 2010-talet

I överensstämmelse med beslut på förbundsårsmötet i fjol, 2008, lämnar förbundsstyrelsen, FS, härmed förslaget Friidrott för 2010-talet. Det är ett sammanhållet förslag som omfattar Svensk Friidrotts nya ledningsprocess, Förslag till ny röstlängd samt Enhetliga och demokratiskt beslutade medlems- och sanktionsavgifter.

Förslaget har varit föremål för ett brett remissförfarande. I augusti 2008 fick friidrottsrörelsen det första utkastet med uppmaning att svara till den första november. Helgen 21–23/11 genomfördes en ordförandekonferens i Stockholm där inbjudan skickades ut enligt röstlängden till 2008 års förbundsårsmöte. FS fick i remissvaren och vid konferensen värdefulla synpunkter och har nu vidareutvecklat förslaget till det som nu föreläggs förbundsårsmötet för beslut.

2008 års förbundsårsmötesbeslut var som följer:

Att FM uppdrar åt FS att utarbeta en Uppdragsbeskrivning med innehåll vad SDF skall ansvara för (i enlighet med riktlinjerna och innehållet i rapporten) och i vilken ordning rapportering och uppföljning skall ske till uppdragsgivarna FM och SFIF.

Att FM uppdrar åt FS att till FM 2009 utreda frågan om och lägga ett konkret nytt förslag till röstlängd.

Att FM uppdrar åt FS att aktivt se över frågan om föreningarnas medlemskap i SDF.

Att FM uppdrar åt FS att till FM 2009 lägga förslag på mötes- och kommunikationsplan för fortsatta strategiska ledningsmöten inrymmande även förslag till periodicitet på förbundsårsmöten.

Att FM uppdrar åt FS att till FM 2009 lägga förslag på en finansieringsmodell för SDF-uppdragen och möjliga penningflöden inom Svensk Friidrott inrymmande bl a rätt till avgiftsuttag och sanktionsmöjligheter.

Att FM uppdrar åt FS att genomföra en översyn av stadgarna med anledning av ovanstående förslag till FM 2009.

FS vill inför slutdiskussionen och beslutet passa på att tacka för det genuina engagemanget, den fördjupade dialogen och alla lämnade synpunkter. De har varit ett starkt stöd i utarbetandet av förslaget som nu föreläggs förbundsårsmötet.

Styrelsen föreslår förbundsårsmötet att besluta enligt föreliggande förslag att gälla fr o m 2010.

På styrelsens vägnar

Lennart Karlberg
Ordförande

Mikael Peterson
Generalsekreterare



1. Planering för 2010-talet – Svensk Fröidrotts nya ledningsprocess

Bakgrund

I sin sammanfattning om det fortsatta arbetet med Svensk Fröidrotts organisation till förbundsårsmötet 2008 sade förbundsstyrelsen:

”Förbundsstyrelsens slutsats är att det finns ett påtagligt behov av en förbättrad process för verksamhetsutveckling...

... Med utgångspunkt från nulägesanalysen och slutsatserna i rapporten anser förbundsstyrelsen att man behöver skapa en tydligare och mer komplett process för verksamhetsinriktning och verksamhetsplanering (nerifrån-och-upp-aspekten som definierar VAD som ska göras i svensk fröidrott) samt arbeta fram en process för en tydligare verkställighetsplan som bättre täcker in VEM som ska göra VAD”.

Alla organisationer måste förändra och utveckla sig för att kunna möta nya behov och synsätt. Strategisk planering är ett centralt verktyg i sådant arbete.

Svensk Fröidrott har behov av att utveckla och förnya sig i viktiga långsiktiga frågor för att vara framgångsrik i framtiden. Det kräver tydlig samsyn, engagemang, koordinering och organisatorisk ledning av Svensk Fröidrotts olika delar på ett långsiktigt sätt så att arbetet koordineras i föreningar, distrikt, UC och förbund.

Vi har kallat det nya ledningsarbetet och arbetssättet för 'Planering för 2010-talet'.

Det handlar om ett arbetssätt och ett antal processer

För att skapa utvecklingskraft och ett starkt strategiskt ledarskap för Svensk Fröidrott behöver vi arbeta genomtänkt och professionellt, bl a via tydliga lednings- och planeringsprocesser.

Den övergripande inriktningen för Svensk Fröidrott är ledstjärnan. Det är den som avgör VAD som ska göras, hur arbetet bäst genomförs och VEM som lämpligast gör vad. Hur genomförandeorganisationen bäst ser ut avgörs i det rullande och mer detaljerade planeringsarbetet.

De arbetsprocesser och förhållningssätt vi pratar om är bl a:

Strategisk planering – en process som engagerar och ger energi – och som bl a innehåller

- » en vision som delas
- » sluttillstånd som är tydligt uttryckta och förstärkta i hela organisationen och på alla nivåer
- » nya synsätt som stimulerar till nya ambitioner och nivåer
- » en utveckling som innehåller tydliga åtagande av ledningen och som kontinuerligt och konsistent kommuniceras
- » en konkret planeringsprocess
 - med en 'ner-ifrån-och-upp'-del; klubbar och distrikt kartlägger och definierar behov av stöd från distrikt och förbund
 - med en 'uppifrån-och-ner'-del; förbund och distrikt kartlägger och beskriver 'vem som gör vad' i en rullande genomförandeplan som alla varit med att skapa, förstår och är en del av

En ledning som fokuserar på organisationens förmåga att förverkliga strategier och långsiktiga ambitioner och mål

- » tar in fakta och sätter mål
- » kommunicerar och regelbundet mäter

Tydliga och målinriktade arbetsplaner som också visar vem som gör vad och hur arbetet bäst organiseras för att nå uppsatta mål

- » arbetar i tydligt målsatta lång- och kortsiktiga program och ofta i projektform
- » flertalet aktiviteter och program levereras på klubbnivå
- » bygger gemensam värdegrund och skapar ett föredömligt strategiskt ledarskap

Skapar kunskap och insikt

- » presenterar fakta, analyserar och utbildar i de strategiska frågorna
- » diskuterar och bygger kunskap

Syfte

Syftet med detta förslag är att skapa ramarna för en tydlig planeringsprocess och ett starkt strategiskt ledarskap för Svensk Friidrott. Förslaget sätter ramarna. I det dagliga arbetet implementeras arbetssättet i detalj – se ovan.

Svensk Friidrotts inriktning och strategi

Svensk Friidrotts vision är att vara en av landets mest attraktiva idrotter. Friidrotten ska vara attraktiv för utövare i olika åldrar, för TV-publiken, för samhällets beslutsfattare, för sponsorer, samarbetspartners och media. Svensk Friidrott ska stå för en positiv livsstil där både elit- och breddverksamheten inspirerar och attraherar ung som äldre, kvinna som man oavsett etniskt eller socialt ursprung.

Svensk Friidrotts strategi innebär bl a att skapa

- » en attraktiv förening i varje tätort
- » föreningsverksamheter med många aktiva, inte minst i övre tonåren och bland seniorer
- » en tydlig och inkluderande länk till individuell löpning och jogging
- » en fortsatt stark och konkurrenskraftig internationell elit
- » en dopingfri verksamhet

att göra detta bl a genom att

- » tillförsäkra tillgång till ledare av olika kategorier
- » skapa attraktiva arrangemang
- » skapa en dynamisk organisation och ett strategiskt ledarskap som utvecklar friidrotten och dess roll i samhället

Roller i Svensk Friidrott

Friidrotten bedrivs i föreningarna. De regionala organisationernas och det centrala förbundets roll är att stödja föreningarnas verksamhet samt i förbundets fall att administrera landslagsverksamheten, representera Svensk Friidrott internationellt och annan central koordinering.

Svensk Friidrotts regionala organisation utgörs av distrikten (SDF) som i utbildnings- och andra sammanhang formellt samarbetar med varandra i form av UC – utvecklingscentra (motsvarande tidigare FC).

Planerings- och ledningsarbetet handlar i hög grad om att få dessa olika delar av Svensk Friidrotts organisation att samverka både i planeringen och i genomförandet.

UC-rollen – en samarbetsform mellan SDF

För att underlätta distriktens arbete i framför allt sitt utbildningsansvar har grupper av distrikt sedan ca 10 år samverkat i den s k FC-organisationen.

Den nya UC-organisationens verksamhet och grundidé utgår från och bygger på tidigare FC:n och har getts en tydligare form med avtal som reglerar samarbetet inom respektive grupp av SDF. UC-verksamheten är alltså formellt en del av SDF-verksamheten. Samarbetsavtalen reglerar bl a i vilket av de samarbetande SDF:n som den ekonomiska hanteringen för UC:t sker. Samarbetet i UC-formen är ett sätt att höja effektiviteten i utbildnings- och annan SDF-verksamhet. SDF:ns UC-samarbete är därför även framöver en mycket central del av den regionala organisationen. En organisation som avses få fler roller och större stadga framöver.

Svensk Friidrotts process för 'Planering för 2010-talet'

Planering och utveckling av Svensk Friidrott utgår från vision, inriktning och strategi.

Det viktigaste med planeringsarbete är inte den skrivna planen utan den kunskap, övertygelse och tydlighet som skapats av analysen, diskussionen och arbetet med att ta fram planen.

Det är ett långsiktigt arbete som varje år involverar organisationens delar på ett återkommande sätt och som kräver ett tydligt arbetssätt och process. Planeringsprocessen är det centrala verktyget för det strategiska ledarskapet av Svensk Friidrott.

Ledningsprocessen ska på rullande årlig basis planera för att förverkliga Svensk Friidrotts inriktning och strategi. Den ska precisera inriktningen och VAD som ska göras samt i det kortare perspektivet också precisera VEM som lämpligen gör vad. Processen koordinerar arbetet på alla nivåer av Svensk Friidrott – föreningar, distrikt/UC och SFIF centralt – så att verksamheten i föreningarna får det stöd som behövs för att utvecklas i önskad riktning.

Arbetsprocessen leds av förbundet centralt men bygger på att föreningarna och deras regionala representanter engagerar sig i både planeringsarbetet och genomförandet, bl a genom att sätta av tid och intresse att delta i möten samt bidra med kunskap, behov och engagemang både i planeringen och i genomförande av de projektarbeten som initieras. Starkare SDF med bredare föreningsengagemang är grunden för en vital och framgångsrik utveckling inom Svensk Friidrott!

Processen består bl a av:

1.Tidplan

När?	Vad?		
	SFIF	Distrikt/UC	Föreningarna
Mars	Förbundsårsmöte: Behandlar den långsiktiga verksamhetsinriktningen för Svensk Friidrott		
Juni	SFIF:s styrelse skickar ut förslag till verksamhetsplan till distrikt/UC och större föreningar	Får förslag till verksamhetsplan som blir en del av SDF:s planeringsarbete	Får förslag till verksamhetsplan
September/ Oktober	Organiserar och deltar i distriktens UC-möten	Förbereder och genomför distrikts-/UC-möten - Definierar föreningarnas behov av stöd från distrikt/UC - Ger feedback på SFIF:s förslag till verksamhetsplan senast 1 november - Gör egna målsatta planer, inklusive kommande års utbildningsplaner	Deltar i distrikts-/UC-möten
Oktober	Genomför Elitmöte - SFIF informerar om sina förslag till elitutvecklings- och landslagsprogram	Elitmöte - Har möjlighet att delta	Elitmöte - Deltar och ger feedback - Får underlag till egen planering
November	Styrelsen tar fram och skickar ut ett justerat förslag till verksamhetsplan - 'Genomförandeplanen' - inkl 'vem som gör vad' Genomför ordförandemöte - I mötet redovisas genomförandeplanen och görs gemensamma åtaganden för resp organisationsdel (SFIF - SDF/UC - delvis föreningarna)	Deltar i ordförandemöte Gör åtagande för sin del av genomförandeplanen	Deltar i ordförandemöte Gör åtagande för sina delar av genomförandeplan
November/ December	Budget beslutas	Budget beslutas	Budget beslutas
Mars	Förbundsårsmöte - Stämmer av och jämför status med långsiktig inriktning och mål för Svensk Friidrott - Uppföljning av gjorda åtaganden och mål - Behandlar eventuella justeringar av verksamhetsinriktningen - Motioner resp förslag från SFIF:s styrelse - Val och andra formella frågor		

2. Strategisk inriktning

Beskriver visionen och ett fåtal tongivande mål för verksamheten. Utvecklingen av dessa mål följs upp och mäts regelbundet, helst varje år.

3. Verksamhetsplan

Beskriver de mest centrala och övergripande delarna av den plan som under de tre nästkommande åren ska utveckla organisationen mot de utstakade målen.

Planen beskriver också de viktigaste delarna av VAD som ska göras och VEM som ska göra vad. Dessutom beskrivs SFIF:s centrala program och planer i så hög grad som möjligt i projektform med tydlig målbild för vad som ska levereras på föreningsnivå.

Detta förslag till plan för de nästkommande tre åren skickas ut till distrikt och föreningarna i juni (första året är ambitionen mitten av juni och kommande år tidigare) för att kunna bearbetas som en del i SDF:ns planeringsprocess och i god tid före höstens distrikts- och UC-möten. I dessa möten är ett huvudsyfte att distrikt och UC ska ge feedback och synpunkter på förbundets verksamhetsplan, inte minst vad gäller sin egen ambition och roll inom olika områden.

4. Genomförandeplan – med fokus på den operativa delen av verksamhetsplanen – nästkommande kalenderår .

Baserat på feedback från föreningar, distrikt och UC:n tas en genomförandeplan fram. Det är alltså en vidareutveckling och konkretisering av det i juni utskickade förslaget och fokuserar på nästkommande år och det mer operativa innehållet.

Den beskriver tydligt vad SFIF centralt, SDF:n (själva eller i UC-form) respektive föreningarna planeras göra under framför allt det nästkommande året för att utveckla Svensk Friidrott i planerad riktning. Det ekonomiska stödet till SDF:s verksamhet beror av SDF:s ambition och mål.

Vid ordförandemötet gör SFIF, SDF, UC och föreningar åtaganden för respektive organisation för att genomföra sina respektive delar av genomförandeplanen.

5. Mätning

Målen, inklusive de långsiktiga, mäts regelbundet på alla nivåer, helst varje år, och på ett sätt som är hållbart och förstäligt över en lång period av år.

6. Distriktens UC-visa möten

Under september/oktober genomförs möten för föreningar och distrikt i området. För att processen ska fungera samarrangeras mötena för de distrikt som samarbetar i UC (tidigare regionmöten). SFIF planerar centralt för mötena och dess innehåll och deltar i genomförandet, bl a genom att presentera och diskutera den föreslagna verksamhetsplanen. UC/SDF:n är formellt ansvariga för mötena.

Syftet med mötena är dels att utgöra den viktiga 'nerifrån-och-upp'-delen av planeringsarbetet, inklusive att diskutera och följa upp statusen för friidrotten i regionen - bl a jämfört med uppsatta mål – och dels att ge feedback på det från SFIF under sommaren utskickade förslaget till verksamhetsplan, inklusive distriktens/UC:nas egna utbildningsmål etc.

SFIF förser alltså mötena med underlag, bl a i form av

- » underlag och fakta som beskriver friidrottens läge och uppfyllelse av olika mål
- » förslag till verksamhetsplan
- » underlag för feedback till SFIF på den föreslagna verksamhetsplanen

7. Elitmöte

Även elitperspektivet utgår från verksamheten i föreningarna. Utveckling av internationell elit och genomförande av landslagsaktiviteter innehåller frågor av mer operativ karaktär som rimligen inte hinner rymmas i distriktens höstmöten eller ordförandemöte. Därför genomförs ett separat elitmöte, primärt för föreningar mer berörda av förbundets arbete i elitfrågor.

Ett huvudsyfte med dessa möten är att förbundet redovisar, diskuterar och får feedback från berörda föreningar på elitdelarna i sitt förslag till verksamhetsplan.

8. Ordförandemöte

Baserat på diskussioner och feedback från distrikts/UC- och elitmöten gör FS sitt förslag till genomförandeplan. Den skickas ut för att diskuteras vid ordförandemötet i november. Där gör föreningar, SDF, UC och SFIF ett gemensamt åtagande att genomföra sina respektive delar av genomförandeplanen.

Vid ordförandemötet deltar ordföranden i distrikten, UC samt de största föreningarna uttryckt i SM-poäng och LOK-stöd enligt ny modell för röstlängdsberäkning till Förbundsårsmötet.

Vid ordförandemötet presenterar förbundet centralt förslaget till genomförandeplan som då tydligt beskriver VAD som ska göras och VEM som gör vad inför det nästkommande året. Mötets representanter gör ett åtagande att genomföra sina respektive delar av planen.

Mötet kan inte fatta beslut om respektive organisations budget, men respektive ordförande bör naturligtvis ta hänsyn till ekonomiska och andra resursmässiga förutsättningar för den verksamhet han/hon representerar.

Ordförandemötet är alltså en slutpunkt för planeringen av verksamheten för det nästkommande kalenderåret.

9. Förbundsårsmöte

Det kommer att kräva tid, arbete och inte minst kommunikation för att införa ett tydligare framtidsarbete enligt 'Planering inför 2010-talet'. För att stärka kommunikationen och samarbetet i planeringsarbetet föreslås därför förbundsårsmötena tillsvidare kvarstå varje år.

Huruvida Svensk Friidrott bör övergå till förbundsårsmöten vartannat år föreslår FS att det övervägs efter perioden 2010-2012, inte minst på kriteriet hur väl arbetet med att planera inför framtiden då flyter.

Förbundsårsmötet innehåller då bl a

- » Uppföljning av status i Svensk Friidrott jämfört med långsiktig inriktning
- » Uppföljning av gjorda åtaganden och mål för föregående år
- » Behandlar eventuella justeringar av inriktning
- » Motioner resp förslag från SFIF:s styrelse
- » Val och andra formella frågor

Stadgarna beskriver i detalj årsmötets roll. Förbundsårsmötet är Svensk Friidrotts högsta beslutande organ och suveränt på så sätt att det har rätt att ta många typer av beslut.

Behandlingen av verksamhetsinriktningen på förbundsårsmötet kommer med denna arbetsprocess att bli avstampet inför kommande planeringsarbete och det förslag till verksamhetsplan som SFIF skickar ut under kommande sommar.

Beskrivning av VAD som ska göras?

Definieras i den genomförandeplan som på rullande basis tas fram inom ramen för planeringsprocessen.

Beskrivning av VEM som gör vad vad?

Definieras i samma genomförandeplan på rullande årsbasis.

Ansvar för verksamheten

Varje styrelse, i förening, SDF och UC samt SFIF, har ansvar för sina verksamheter inför sina respektive uppdragsgivare och medlemmar, inklusive gällande krav på ekonomisk förvaltning etc.

Kommunikation

'Planering för 2010-talet' handlar om ett arbetssätt och en planprocess för att tydligare leda och koordinera verksamheten i de olika delarna av Svensk Friidrott.

Det bygger i sin tur i hög grad på en aktiv och strukturerad kommunikation mellan Svensk Friidrotts olika organisationsdelar.

Kärnan i processen är därför ett antal möten och ett engagemang att på rullande årsbasis diskutera och tydliggöra planer för alla delar av Svensk Friidrott.

Processen bygger också på att ansvariga i de olika organisationsdelarna deltar i dessa möten, tar ansvar för olika åtaganden samt i övrigt kommunicerar mellan varandra på ett tydligt och strukturerat sätt.

T ex bör vi inom processen komma överens om inom vilken tid mail till ordföranden i respektive organisation bör besvaras.

Ansvar för arbetsprocessen 'Planering inför 2010-talet'

Processen handlar inte bara om tidsplaner utan också om att tillämpa professionella arbetsmetoder för att planera och organisera arbetet som behövs för att skapa framtiden för Svensk Friidrotts olika delar och att därmed skapa ett starkt och koordinerat strategiskt ledarskap.

Arbetet kräver fakta, analys, diskussion av problem och möjligheter samt plats och tid att lyssna, förklara och motivera. 'Nerifrån-och-upp'-aspekten är lika viktig som 'Upp-ifrån-och-ned'-aspekten.

En tydlig process är nödvändig för att garantera långsiktighet och kommunikation, två viktiga delar för att lyckas med planeringsarbete.

Verksamheten i Svensk Friidrott bedrivs i föreningarna. Förbundet centralt och distrikt/UC:nas roll är att ge stöd. Planeringsprocessen bygger på att närmast ansvariga ledare i föreningar, distrikt, UC:n sätter av tid och engagemang för möten i planeringsarbetet och för genomförandet. Förbundet centralt leder och koordinerar arbetet.

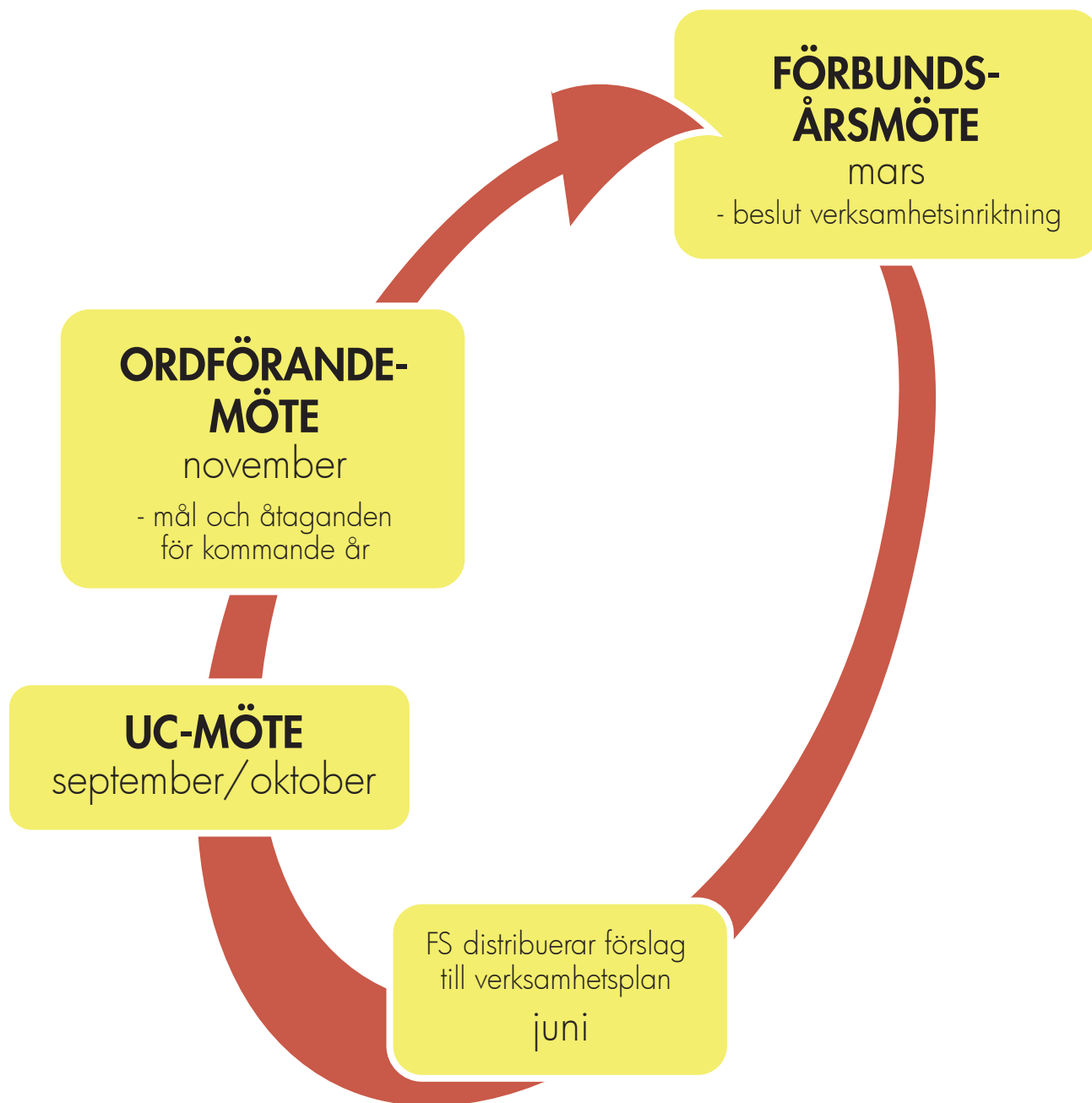
Interimsåret 2009

Förbundsårsmötet 2009 kan besluta om detta förslag till ny process för verksamhetsplanering. I och med det kan planeringen för 2010 och framåt enligt den nya processen påbörjas.

Förbundsstyrelsen föreslog i remissen till denna process att de regionsvisa distrikts- och UC-mötena under 2008 framför allt skulle ägnas åt att diskutera remissen med ny röstlängd till årsmötena, nytt upplägg på avgiftssystem och 'Planering för 2010-talet'.

Vad gäller mål och planer för 2009 har dessa redan beslutats - vid årsmötet 2008, tillsammans med Verksamhetsinriktning 2009-2011. Nya planer och mål för 2010 blir därför lämpligen en del av planeringsarbetet under 2009. Detta har heller inte föranlett några kommentarer under remissförfarandet.

Planeringscykeln



2. Förslag till ny röstlängd

Bakgrund

Vid 2008 års förbundsårsmöte (FM) beslutades:

Att FM uppdrar till förbundsstyrelsen (FS) att till FM 2009 utreda frågan om och lägga ett konkret nytt förslag till röstlängd.

Vid FS möte 2008-02-21 behandlades den slutrapport, Svensk Friidrotts regionala stödorganisation, som arbetsgruppen framlagt som resultat av det uppdrag som gavs av 2007 års FM. Arbetsgruppen pekade på ett antal frågor som låg utanför det uppdrag som givits men som var av avgörande karaktär för att ta ett helhetsgrepp på verksamheten. FS valde då föreslå FM besluta att vidare utreda dessa frågor samt att återkomma till FM 2009.

Några av de frågor som togs upp i rapporten och som 2008 års FM ställde sig bakom:

Under avsnittet 'Slutsats och rekommendationer' (sid 22-23) i rapporten, sågs bland annat att:

"Arbetsgruppens uppfattning är att SDF skall stärkas och dess roll tydliggöras samtidigt som de större föreningarnas engagemang ska bli större"

"De större föreningarna, mätt i idrottsliga framgångar, eller antalet aktiva utövare eller både och, kan betrakta sig som utanför en gemenskap i SDF och alltså inte med självklarhet engagerade i distriktens verksamheter."

"Som redogjorts för tidigare anser arbetsgruppen att ett ökat inflytande på Svensk Friidrott från de större föreningarna skulle kunna vitalisera förbundsarbetet i olika sammanhang. Det ökade inflytandet kan ske dels genom att dessa föreningar generellt engagerar sig mer i samarbetet inom distrikten dels genom att nuvarande system med rösträttsfördelning på FM förändras till deras förmån."

Fakta om förbundsårsmötet/SDF-mötet

Förbundsårsmötet (FM) består idag av ombud dels för SDF, dels för de trettiofyra föreningar som under de senaste två verksamhetsåren före mötet vid tävlingar om svenska senior-, junior- och ungdomsmästerskap utomhus för män och kvinnor, pojkar och flickor, sammanlagt uppnått det högsta poängtalet (3 Kap 17 § i stadgarna).

Vid FM har SDF två röster för de första 30-tal röstberättigade föreningar och härutöver en tilläggsröst för varje ytterligare 30-tal föreningar, dock högst fyra röster.

I praktiken innebär detta att Svensk Friidrotts 23 SDF på FM 2009 har tillsammans 57% av rösterna och de trettionio föreningarna 43%.

Detta innebär också att antalet ombud vid förbundsårsmötet kan variera från år till år.

Vid SDF-mötet har varje röstberättigad förening en röst. Dessutom erhåller de tio bästa föreningarna under de två sist förflutna verksamhetsåren inom distriktet i samtliga DM i friidrott för män och kvinnor, seniorer, juniorer och ungdom, sammanlagt efter samma poängberäkning som anges i 17 § Svenska Friidrottsförbundets stadgar, var sin tilläggsröst.

Förslag (en ökad demokratisering av Svensk Friidrott)

I det av förbundsstyrelsen framtagna förslaget innebär det ett helhetsgrepp på såväl förbundsårsmötet som SDF-mötet. Det innebär en ökad demokratisering samtidigt som det stärker SDF:s roll och ger de större föreningarna ett rimligare inflytande.

I huvudsak innebär det följande:

- » Förbundsårsmötet består av 113 ombud
- » Varje SDF utgör en valkrets
- » Varje valkrets har ett grundmandat, övriga mandat viktas utifrån valkretsens föreningars SM-poäng och LOK-stöd
- » Samtliga 113 ombud väljs vid SDF-mötet
- » Föreningarnas rösträtt vid SDF-mötet förändras utifrån SM-poäng

Den verkligt stora vinsten med detta är att SDF blir en viktig mötesplats för alla föreningar. Ur demokratisk synpunkt är det bättre än nuvarande system. Det ger utrymme att diskutera de frågor som kommer behandlas vid FM. Vi/dom känslan kommer förhoppningsvis att försvinna. Blir man vald till ombud till FM på ett möte i konkurrens med andra så ökar motivet att delta vid FM. Fördelarna med detta förslag är att vi dessutom uppnår betydligt fler av de nyckelord arbetsgruppen uttryckt - tydlighet, delaktighet och förankring.

Varje SDF utgör en valkrets

Varje SDF utgör en valkrets vars föreningar väljer ombud till FM.

FM:s 113 ombud fördelas till valkretsarna/SDF utifrån en modell som så rättvisande som möjligt beskriver verksamheten. Förbundsstyrelsen menar att det är rimligt att varje SDF:s föreningar har ett grundmandat samt att övriga mandat fördelas enligt följande:

- » Varje SDF:s föreningar har ett grundmandat (totalt 23 av 113)
- » De resterande 90 mandaten/ombuden beräknas utifrån
 - Den samlade SM statusen, enligt nuvarande §17 (viktas 45 ombud)
 - Barn- och ungdomsverksamhet såsom LOK-stöd, enligt senast officiellt redovisad RF-statistik (viktas 45 ombud)

Beräkningsmodellerna presenteras i bilaga 1-3

SFIF sammanställer röstlängden till förbundsårsmötet, i vilken framgår antal ombud per valkrets, och översänder detta till SDF.

Föreningarna anmäler/nominerar till SDF kandidater att väljas till ombud vid FM. Nomineringarna sker inom av SDF beslutad tid. SDF-mötet utser de ombud som ska representera vid FM.

SDF-mötet

Rösträtten vid dagens SDF-möte har svag, näst intill ingen, koppling till föreningarnas verksamhetsgrad. I 'Normalstadgar för SDF' (11 §) framgår att skillnaden mellan största och minsta förening aldrig kan vara mer än en röst. Om SDF ska utgöra grund för val till FM måste den fördelningen göras om så att den på ett bättre sätt motsvarar föreningarnas styrkeförhållanden. Ur demokratisk synpunkt så är det i högsta grad rimligt att se över rösträttsordningen i SDF.

Förslag till rösträtt vid SDF-möte:

- » 11 § ändras från DM till SM-poäng
- » Samtliga föreningar har ett grundmandat
- » Tilläggsrösterna fördelas enl. bilaga 4

Förbundsstyrelsen sammanställer SM-poängstatistiken, upprättar och översänder röstlängd till SDF. SDF kallar i vanlig ordning föreningarna till SDF-mötet. I kallelsen skall framgå hur många ombud föreningen har att representera med vid SDF-mötet samt uppmaning att, före det av styrelsen fastställda sista datum, nominera val av ombud till Svenska Friidrottsförbundets förbundsårsmöte. Det är viktigt att vi, ur ett demokratiskt perspektiv, i stadgarna säkerställer hur dessa val skall gå till.

- » Förening skall inge fullmakt för ombud.
- » Endast ombud har rösträtt.
- » Varje ombud har en röst.
- » Rösträtten får inte överlåtas.
- » Vid fastställande av ombud till FM ska omröstning ske plats för plats.
- » Omröstning sker öppet.
- » Personval sker då någon så begär med slutna sedlar.
- » För ombudsval till FM fordras att kandidat fått minst en röst över hälften av samtliga godkända röster.
- » Uppnås inte en sådan majoritet företas omröstning mellan de båda som erhållit högst röstetal.

Aktuella stadgeändringar finns i det samlade förslaget för alla stadgeändringar.

3. Enhetliga och demokratiskt beslutade medlems- och sanktionsavgifter

- Förslag till medlems- och sanktionsavgifter

Bakgrund

Förbundsmötet 2008 beslutade enligt följande:

”FM uppdrar till FS att till FM 2009 lägga förslag på en finansieringsmodell för SDF-uppdragen och möjliga penningflöden inom Svensk Friidrott inrymmande bl a rätt till avgiftsuttag och sanktionsrättigheter”.

Under hösten 2008 förelåg ett förslag från förbundsstyrelsen (FS) beträffande enhetliga och demokratiskt beslutade avgifter och sanktioner vilket varit föremål för ett remissförfarande samt behandling på ordförandekonferensen i Stockholm 21-23 november 2008.

FS uttryckte den bestämda uppfattningen innebärande att medlemsavgifter och sanktioner harmoniseras med förslaget till röstlängd. Det är angeläget med ett helhetsperspektiv på såväl förbundets struktur som dess finansieringsmodell. Mot denna bakgrund förtjänar det att upprepas att föreliggande förslag från FS beträffande enhetliga och demokratiskt beslutade avgifter och sanktioner är en integrerad del av helheten angående FS förslag ”Friidrott för 2010-talet” och inte kan behandlas för sig.

Vid ordförandekonferensen kunde man mäta de närvarandes uppfattning i framlagda frågeställningar genom att man fick ange huruvida man,

- » Stödjer förslaget fullt ut
- » Stödjer delvis förslaget
- » Stödjer inte förslaget
- » Kan inte ta ställning nu

FS har i sitt fortsatta arbete tagit hänsyn till de svar som man fick och som framgår av följande:

- » Bara SFIF skall ha rätt att ta ut medlemsavgift till föreningarna
– 88% för helt/delvis
- » Uteblivna SDF-intäkter kompenseras med differentierade medlemsavgifter
– 78% för
- » SFIF utfärdar alla sanktioner
– 96% för helt eller delvis
- » FM är det forum som fastställer sanktionsavgifter
– 91% för helt eller delvis
- » FS föreslår och FM beslutar om fast summa för sanktionsavgift
– 82% för helt/delvis

Fakta avgifter

Medlemsavgifter

Nuvarande årsavgift 2009 (medlemsavgift) till SFIF (Prisbasbelopp, pbb, 2009 = 42 800:-)

Medlemsavgifterna till SFIF har varit: 2006=1 308 kkr, 2007=1 260 kkr och 2008=1 298 kkr.

Föreningar	Antal	Andel pbb	pbb i kr	Belopp i kr
Högsta SM-poäng	10	1/4	10 700	107 000
Därefter i poäng	29	1/8	5 350	155 150
Övriga	908	1/35	1 220	1 107 760
Summa	948			1 370 010

Till respektive SDF kan respektive förening erlagga en årsavgift, vilken fastställs på SDF:s årsmöten. Enligt uppgift varierar årsavgifterna betydligt mellan respektive SDF och kan variera från 0:- till 1 500:-. Det är inte känt vad som föreslagits eller beslutats på årsmötena 2009.

Sanktionsavgifter

Enligt gällande beslut tas avgift för nationellt sanktionerade löpp ut av SFIF centralt enligt följande modell:

- » Antal anmälda deltagare x 1/10 000 basbelopp, dock lägst 1000 kr och högst ett basbelopp
- » Sanktionsavgift utgår ej för ungdomsklasser (16 år och yngre)
- » Basbeloppet 2009: 42 800 kr

Föreliggande system med sanktionsavgifter har varit i stort sett oförändrat sedan 1990-talet, vilket också innebär att beträffande sanktionsavgiften till SFIF så finns ett tak om ett pbb/förening eller lika med 42 800:- för 2009. Detta tak nås enligt tidigare statistik av några av de större arrangörerna.

På distriktsnivå ser det väldigt olika ut över hela landet och något enhetligt system finns inte. Som det ser ut idag kan alltså kan en arrangör (beroende på geografisk tillhörighet) behöva betala både till distriktet och till SFIF för en central sanktion. SDF tar ut sanktionsavgifter från 0:- till 12,5%.

För SFIF uppgår sanktionsavgifterna de senaste åren till: 2006= 1 138 kkr, 2007= 1 195 kkr och 2008= 1 278 kkr.

Sammantaget innebär detta att SFIF de tre senaste verksamhetsåren som medlems- och sanktionsavgifter mottagit: 2006= 2 446 kkr, 2007= 2 455 kkr och 2008= 2 576 kkr.

FS förslag

Medlemsavgifter

När det gäller föreningarnas (IF) medlemskap så står det klart att medlemskapet är relaterat till SFIF. Enligt nuvarande skrivning i såväl Riksidrottsförbundets (RF) som SFIF:s stadgar kan SDF inte uppta medlemsavgift då IF, formellt inte uppbär medlemskap i SDF. Det senare problemet kan lösas genom att i SFIF:s stadgar införa en ny skrivning enligt följande:

”I och med att förening erlägger medlemsavgift till SFIF och i övrigt fullgör sina stadgeenliga plikter mot SFIF anses förening också uppbära medlemskap i SDF.”

Innebörden blir att SDF är SFIF:s regionala organisation och att SDF inte har rätt att utkräva medlemsavgift. SDF och de föreningar som så önskar kan dock ingå frivilliga överenskommelser/avtal.

Som beräkningsgrund för medlemsavgiftens storlek till SFIF föreslås en koppling till föreningarnas röstetal till SDF-årsmötet enligt följande, med en basavgift om 2 000:- och för röstberättigade föreningar 4 000:- per tilläggsröst.

Föreningar	Tilläggsröstetal	Medlemsavgift	Belopp totalt
10 största	4	16 000	160 000
11-20	3	12 000	120 000
21-30	2	8 000	80 000
31-168	1	4 000	552 000
övriga (780)	0	2 000	1 560 000
Summa (948)			2 472 000

Sanktionsavgifter

FS tycker att och anser sig ha stöd för värdet av att utfärda sanktion. Detta för att säkerställa det kvalitativa innehållet samt bidra till samordning/marknadsföring av samtliga arrangemang.

FS föreslår dock att man prövar att avskaffa sanktionsavgifter på regional nivå och att enbart ha en central mer enhetlig sanktionsavgift. Det är FS uppfattning att man med nuvarande ekonomiska förutsättningar och finansiella situation har nått en stabilitet som medger en förändring enligt förslag.

Det innebär dock inte att man, vilket framgår ovan, avskaffar sanktionsförfarandet som liksom tidigare hanteras av respektive SDF. För att underlätta arbetet för SDF kommer ett webb-baserat system att införas.

- » SFIF hanterar samtliga sanktioner i en samverkan med SDF
- » Sanktion utfärdas för arenatävlingar, stafetter, långlopp och motionslopp
- » Långlopp/motionslopp med fler än 200 anmälda över 17 år är automatiskt centralt sanktionerad som idag och kostar 1000 kr/dag resp 10000 kr/dag. Dessa inlämnas automatiskt i den centrala tävlingskalendern.
- » Arenatävlingar kostar 500 kr/dag och syns automatiskt i den centrala tävlingskalendern.
- » För sk breddtävling som t ex Castorama och lokala smätävlingar uttas inte någon avgift, inte heller för lokala smålopp med färre än 200 löpare, dessa visas endast i lokala tävlingskalendrar (SDF-nivå eller föreningsnivå).

Statistik från 2008	Antal tävlingar	Antal dagar	Kostnad /dag	Summor
Arenatävling	171	223	500	111500
Inomhustävling	58	80	500	40000
Långlopp/motionslopp/stafetter med fler än 10 000 anmälda deltagare	8		10000	80000
Övriga centralt sanktionerade långlopp	198		1000	198000
Antal övriga stafetter	13		1000	13000
			Summa	442500

Finansiering av SDF verksamhet

Med ovan föreliggande förslag till "möjliga penningflöden inom Svensk Friidrott inrymmande bl a rätt till avgiftsuttag och sanktionsrättigheter" föreslår FS att SDF:en skall erhålla ett ekonomiskt stöd som beräknat i 2009 års nivå skulle uppgå till totalt 1 600 000:-.

Fördelningen av detta ekonomiska stöd föreslås ha en förankring i Förslag till ny röstlängd, vilket förslag också är en integrerad del i den föreslagna helheten.

En matematisk modell baserad på röstlängden till förbundsårsmötet, där varje SDF har ett grundmandat med tillägg för omfattningen av LOK-stöd och SM-poäng i distriktets föreningar, skulle ge en fördelning enligt nedan av det ekonomiska stödet. Härvid skall noteras att varje SDF, kopplat till grundmandatet, tilldelas motsvarande belopp som erhållits under 2008 d v s 28 696:- eller totalt 660 kkr. Resterande 940 kkr fördelas efter antal erhållna röster.

SDF/Valkrets	Röster	Grundbidrag	Tilläggsbidrag	Totalt SDF-bidrag
Blekinge	3	28 696	24 956	53 652
Bohuslän-Dal	3	28 696	24 956	53 652
Dalarna	4	28 696	33 274	61 970
Gotland	1	28 696	8 319	37 015
Gästrikland	3	28 696	24 956	53 652
Göteborg	12	28 696	99 823	128 519
Halland	2	28 696	16 637	45 333
Hälsingland	3	28 696	24 956	53 652
Jämtland-Härjedalen	2	28 696	16 637	45 333
Medelpad	1	28 696	8 319	37 015
Norrbottn	2	28 696	16 637	45 333
Närke	3	28 696	24 956	53 652
Skåne	12	28 696	99 823	128 519
Småland	9	28 696	74 867	103 563
Stockholm	22	28 696	183 009	211 705
Södermanland	5	28 696	41 593	70 289
Uppland	5	28 696	41 593	70 289
Värmland	6	28 696	49 912	78 608
Västerbotten	3	28 696	24 956	53 652
Västergötland	4	28 696	33 274	61 970
Västmanland	3	28 696	24 956	53 652
Ångermanland	1	28 696	8 319	37 015
Östergötland	4	28 696	33 274	61 970
Summa	113	660 008	940 002	1 600 010

Sammanfattning

- » Differentierad medlemsavgift och endast till SFIF
- » Medlemskap i såväl SFIF som SDF
- » Behålla sanktionsförfarandet
- » Avskaffa sanktionsavgifterna på regional nivå
- » Ekonomiskt stöd till SDF:en totalt 1 600 000:-
garanterat för de kommande två åren

Bilaga 1 till Röstlängd till förbundsårsmöte

Antal ombud 113

Valkrets	Antal ombud vid Förbundsårsmöte	Grundmandat	Bilaga 2		Bilaga 3		Röstlängd FM 2009
			LOK-stöd vt 2008	SM-poäng 2008			
Blekinge	3	1	1	1			3
Bohuslän-Dal	3	1	1	1			4
Dalarna	4	1	2	1			4
Gotland	1	1	0	0			2
Gästrikland	3	1	1	1			3
Göteborg	12	1	4	7			11
Halland	2	1	1	0			2
Hälsingland	3	1	1	1			3
Jämtland-Härjedalen	2	1	0	1			3
Medelpad	1	1	0	0			2
Norrbottnen	2	1	1	0			4
Närke	3	1	1	1			4
Skåne	12	1	6	5			9
Småland	9	1	5	3			7
Stockholm	22	1	9	12			18
Södermanland	5	1	2	2			6
Uppland	5	1	2	2			6
Värmland	6	1	2	3			7
Västerbotten	3	1	1	1			4
Västergötland	4	1	2	1			5
Västmanland	3	1	1	1			2
Ångermanland	1	1	0	0			2
Östergötland	4	1	2	1			4
Summa	113	23	45	45			115

Bilaga 2 till Röstlängd - SM-poäng

Totalt antal SM-poäng (541,25) divideras med antal ombud (45).
Med det talet (12,02778) divideras varje SDF:s egen SM-poäng.
Därefter fördelas mandatet till SDF, först efter heltal, därefter efter de högsta deltalerna tills summan av ombud blir 45.

Valkrets	SM-poäng total	/12,0277	Heltal SM-poäng	Deltal SM-poäng	Summa mandat
Blekinge	7,50	0,623557		1	1
Bohuslän-Dal	11,50	0,95612		1	1
Dalarna	13,75	1,143187	1		1
Gotland	1,75	0,145497			0
Gästrikland	9,50	0,789838		1	1
Göteborg	80,00	6,65127	6	1	7
Halland	3,00	0,249423			0
Hälsingland	6,75	0,561201		1	1
Jämtland-Härjedalen	8,50	0,706697		1	1
Medelpad	2,75	0,228637			0
Norrbottnen	5,00	0,415704			0
Närke	10,75	0,893764		1	1
Skåne	55,75	4,635104	4	1	5
Småland	35,25	2,930716	2	1	3
Stockholm	149,25	12,40878	12		12
Södermanland	22,25	1,849885	1	1	2
Uppland	27,00	2,244804	2		2
Värmland	40,75	3,387991	3		3
Västerbotten	9,50	0,789838		1	1
Västergötland	14,00	1,163972	1		1
Västmanland	14,50	1,205543	1		1
Ångermanland	1,00	0,083141			0
Östergötland	11,25	0,935335		1	1
Summa	541,25	12,02778	33	12	45

Bilaga 3 till Röstlängd - LOK-stöd

120221:45 = 2671

Beräkningen av LOK-stöd utgår från RF:s statistik.

Här beräknat på sammankomster våren 2008.

Beräkningsmodellen är densamma som för SM-poäng.

Valkrets	Summa LOK-stöd	/2671	Heltal LOK-stöd	Deltal LOK-stöd	Summa mandat
Blekinge	1703	0,637589		1	1
Bohuslän-Dal	2386	0,893298		1	1
Dalarna	4078	1,526769	1	1	2
Gotland	676	0,253089			0
Gästrikland	3192	1,195058	1		1
Göteborg	10631	3,980157	3	1	4
Halland	3319	1,242606	1		1
Hälsingland	1631	0,610633		1	1
Jämtland-Härjedalen	1191	0,4459			0
Medelpad	745	0,278922			0
Norrbottn	2089	0,782104		1	1
Närke	2276	0,852115		1	1
Skåne	14674	5,493823	5	1	6
Småland	13510	5,058031	5		5
Stockholm	22729	8,509547	8	1	9
Södermanland	6159	2,305878	2		2
Uppland	5581	2,08948	2		2
Värmland	4724	1,768626	1	1	2
Västerbotten	2066	0,773493		1	1
Västergötland	6517	2,43991	2		2
Västmanland	3983	1,491202	1		1
Ångermanland	791	0,296144			0
Östergötland	5570	2,085361	2		2
Summa	120221		34	11	45

Bilaga 4 till Röstlängd
Föreningarnas ombud vid SDF-mötet 2008-års siffror (SM-poäng)

1. Hässelby SK	4	23. KA 2 IF	2	47. Sundsvalls FI	1
2. Malmö AI	4	24. SK Bore	2	IFK Tumba	1
3. Ullevi FK	4	25. IFK Helsingborg	2	Ume FI	1
4. Spårvägens FK	4	IK Norrköping IF	2	50. Alingsås IF	1
5. IF Göta	4	Råby-Rekarne FI	2	Alvesta FI	1
6. Hammarby IF	4	28. IF Kville	2	Glanshammars IF	1
7. IFK Växjö	4	Nyköpings BIS	2	IK Orient	1
8. Örgryte IS	4	Skellefteå AIK	2	Golf Tjalve	1
9. Huddinge AIS	4	Trångsvikens IF	1	55. Kvarnsvedens Golf	1
10. Rånäs 4H	4	32. SolK Hellas	1	Oskarshamns SK	1
11. Västerås FK	3	Hälle IF	1	IFK Strömsund	1
12. Mölndals AIK	3	34. Ärla IF	1	Södertälje IF	1
13. Turebergs FK	3	35. Eslövs AI	1	IFK Trelleborg	1
14. Täby IS	3	36. Kils AIK	1	60. F Gotländsk FI	1
15. Falu IK	3	37. Bollnäs FIK	1	Högby IF	1
16. Gefle IF	3	Bromma IF	1	IFK Umeå	1
17. KFUM Örebro	3	Bålsta IK	1	Väsby IK	1
18. Upsala IF	3	FI Kalmarsund	1	Östersunds GIF	1
19. Sävedalens AIK	3	IFK Lund	1	65. IK Akele	1
20. IFK Lidingö	3	42. IK Finish	1	Fredrikshofs FI	1
21. Enhörna IF	2	Göteborgs KIK	1	Haparanda SKT	1
IK Ymer	2	Hovslätts IK	1	Linköpings GIF	1
		Kongahälla AIK	1	Ludvika FFI	1
		IK Lerum	1		

70. Filipstads IF	1	106. Habo FIF	1	Hagunda IF	1
Hakarpspojarna	1	Heleneholms IF	1	Hällefors LK	1
Hanvikens SK	1	Herrljunga SK	1	Högbo GIF	1
Hässleholms AIS	1	Iggesunds SK	1	Kungshamns IF	1
Järvsö IF	1	Karlskoga FI	1	IF Linden	1
Katrineholms SK	1	Kungsängens SK	1	IF Linnea	1
Klippans FK	1	Lomma FIK	1	IFK Mora	1
IFK Kristinehamn	1	Nedre Soppero IF	1	Mosjö FK	1
Mariestads AIF	1	Slagnäs IF	1	Mälarhöjdens IK	1
Solna FK	1	Tväråselets AIF	1	Mälarö SOK	1
Strömstad LK	1	Varbergs GIF	1	IK Pallas	1
Säffle FIK	1	Wedevägs IF	1	IF Rigor	1
IF Udd	1	Vännäs FI	1	IFK Sala	1
IK Westmannia	1	Östhammars FI	1	Strands IF	1
Vittsjö GIK	1	120. Eskilstuna IF	1	IK Stäl	1
85. KFUM Arvika	1	Falköpings AIK	1	Säters IF	1
Björntorps IF	1	Gäddede SK	1	IFK Sävsjö	1
Bottnaryds IF	1	Istrums SK	1	Tanums IF	1
Brattås CK	1	Ljungby FIK	1	OK64 Torpa	1
Edsbyns IF	1	IFK Märsta	1	Trollhättans SK	1
Falkenbergs IK	1	Sollefteå GIF	1	SOK Träff	1
FIF Gnistan	1	Svennljunga IK	1	Umedalens IF	1
IF Hagen	1	Söderhamns IF	1	Valbo AIF	1
IFK Halmstad	1	Trollhättans IF	1	Villstads GIF	1
Hjortens SK	1	Ulricehamns FK	1	Wärnamo SK	1
Hultsfreds LK	1	IF Vingarna	1	F Ånge BI-81	1
Motala AIF	1	Ystads IF	1	Åsbro Golf	1
Riviera FI	1	133. IFK Arboga	1	Ängelholms IF	1
IK Sisuv	1	Boden FI	1	Örbyhus IF	1
Stenungsunds FI	1	Båstads Golf	1		
Stocksätters IF	1	Dals Södra FFI	1		
Strömstads IF	1	Eds SK	1		
Sundbybergs IK	1	Eksjö Södra IK	1		
Tranås AIF	1	Enköpings AI	1		
Ununge IF	1				
Åhus FIK	1				

totalt 168 föreningar